



Watersportvereniging Braassemermeer

Beleidsplan 2014

Beleidsplan 2014 WV Braassemermeer.

1. Inleiding:

In 2009 zijn we gestart met het opstellen van een jaarlijks beleidsplan.

Middels het beleidsplan geeft het Bestuur haar visie aan op de verschillende ontwikkelingen in de watersport en wat zal worden aangepakt. Inspelen op directe ontwikkelingen blijft aan de orde. Voorbeeld hiervan in het afgelopen jaar was het direct treffen van maatregelen om verdere landafslag te voorkomen. De najaarsstorm heeft geen schade aan de Jan van der Meer steiger en het terrein voor het clubhuis veroorzaakt.

Het bestuur volgt een plancyclus waarbij het beleidsplan in de najaarsvergadering wordt vastgesteld en waarbij tussentijds in de voorjaarsvergadering verslag van de voortgang wordt gedaan. De financiële verantwoording blijft in de voorjaarsvergadering echter de kern van de agenda. In de daaropvolgende najaarsvergadering legt het bestuur verantwoording af en presenteert het beleidsplan van het daaropvolgende jaar.

Het beleidsplan is tevens een leidraad voor een discussie tussen leden en bestuur over de richting van de WV en wat we gezamenlijk van belang vinden.

Bij alle voornemens en mooie plannen blijft voor het bestuur de grondregel, dat de WV over een gezonde financiële basis moet beschikken. Plannen zullen alvorens met de realisatie wordt gestart altijd aan de financiële haalbaarheid worden getoetst. Geen geld geen uitvoering.

2. Verantwoording:

Het beleidsplan is opgezet tegen de achtergrond van de missie en de daarvan afgeleide doelen van de WV zoals verwoord in de Statuten. De missie is “ het bevorderen van de beoefening van de watersport in het algemeen en de zeilsport met haar tradities in het bijzonder”. De afgeleide doelen zijn: exploitatie van een jachthaven, het laten exploiteren van een clubhuis, het organiseren en deelnemen aan wedstrijden en/of watersport manifestaties, het opleiden, trainen van jeugdzeilers, het verstevigen van de onderlinge band en al hetgeen wat kan bijdragen aan het doel van de WV.

Met behulp van een SWOT (Sterkte, Zwakte, Kansen en Bedreigingen) analyse op de deelgebieden is nagegaan waar we staan en waar verbeteringen dan wel aanpassingen noodzakelijk zijn. Naast de deelgebieden is SWOT toegepast op zaken als bestuur, veiligheid, milieu etc

3. Visie:

Het bestuur heeft de volgende visie geformuleerd. “ Door een verantwoorde investering in de haven, het clubhuis en materieel zijn we in staat om de aangesloten leden van de WV en haar gasten goede voorzieningen te bieden tegen aanvaardbare en verantwoorde tarieven. De WV wil een leidende rol vervullen op het gebied van jeugdopleiding en in nauwe samenwerking met andere verenigingen en Watersportverbond op een hoog niveau (wedstrijd-) trainingen faciliteren en wedstrijden organiseren”.

Het bestuur ziet geen aanleiding de visie voor 2014 aan te passen. Naar haar mening is de visie nog passend.

4. Markt- en samenleving ontwikkelingen:

Financieel gaat het minder in Nederland. Al lijkt er enige stabilisatie op te treden. Van een economische groei zijn we beland in een teruggang. Deze ontwikkeling treft ook de WV. Het ledenbestand is gedaald tot 860 (stand 1 november 2013). Leden gaan bewuster om met het aantal lidmaatschappen en familie- en partnerlidmaatschap wordt omgezet in een enkelvoudig lidmaatschap. Nieuwe ligplaatshouders hebben een duidelijke financiële afweging gemaakt. De kosten van eenmalig inschrijven, jaarlijkse contributie en kosten van een ligplaats worden afgezet tegen andere commerciële mogelijkheden. Deze benadering kan gevolgen hebben op het verenigingskarakter van de WV.

Van een “vraagmarkt” naar ligplaatsen zijn we in een korte tijd terechtgekomen in een “aanbodmarkt”. Aanbiedingen in de commerciële markt om gedurende een periode gratis een ligplaats uit te proberen zijn in korte tijd regel geworden. Gevolg van deze beweging is dat de tarieven onder druk staan. Goed voor de ligplaatshouder maar minder voor de exploitant. Een verdere ontwikkeling in de watersport is de vergrijzing. De jongere generaties heeft een ander, veelal lager, bestedingspatroon. Het weekend in weekend uit er op uitgaan met het schip is minder vanzelfsprekend geworden. Zeilen kun je niet alleen in Nederland maar op vrijwel alle plaatsen op aarde. De behoefte om zelf een schip te hebben is daardoor minder geworden. De demografische ontwikkeling van Nederland en het veranderende gebruik zal gevolgen hebben voor watersportverenigingen. Verenigingen zullen zich bewust moeten zijn van deze gevolgen en zich nadrukkelijk de vraag moeten stellen welke waarde zij voor haar leden vertegenwoordigt. Verenigingen die deze ontwikkelingen herkennen en er vroegtijdig op inspelen zullen in de toekomst succesvol blijken te zijn. Schaalvergroting, samengaan, afstoten van activiteiten of beëindiging moet daarbij niet worden uitgesloten.

Een vierde ontwikkeling is het behouden van jonge zeilers voor de zeilsport. Het aanbod voor de verschillende takken van sport is groot. Wedstrijdzeilen is, ondanks de successen op de laatste Olympische Spelen, toch een sport met beperkte aantrekkingskracht.

De groei aan het aantal deelnemers aan Opleidingen van de WV lijkt echter het tegendeel aan te tonen. Ca 80 jongeren hebben in verschillende klassen deel genomen aan het najaarstraject. Een prestatie waar de WV trots op is.

Eind 2012 was de WV nog bezorgd over de ontwikkelingen bij het Watersportverbond. De vernieuwing in het bestuur en de voorgestelde weg om te komen tot een gerichte aanpak en heldere communicatie in combinatie met een strakke sturing op de financiën heeft de steun van de WV. Het Watersportverbond lijkt daarmee op de goede weg. Belangrijk voor het Watersportverbond zal echter zijn het duidelijk maken van wat zij voor haar aangesloten leden realiseert. Een heldere communicatie over de resultaten zal positief werken op het aantal aangesloten verenigingen. Een en ander staat en valt met het terugwinnen van het vertrouwen en een strakke financiële sturing.

Het bestuur ziet verder een, lichte, stijging van het aantal vrijwilligers. De teruggang in het aantal actieve vrijwilligers is omgebogen naar een, zij het nog beperkte, lichte groei. Het aantal actieve vrijwilligers komt daarmee op 145. Opvallend daarbij is dat een aantal al jarenlange actieve vrijwilligers van de WV geen lid van de WV is!

Het bestuur staat voor verdere samenwerking in regionaal verband. Ontwikkelingen om het Groene Hart aantrekkelijker te maken voor de watertoerist worden gesteund. De WV zal actief deelnemen aan discussies over de inrichting van deze ontwikkelingen.

Actieve ondersteuning zal worden gegeven aan organisaties die tot doel hebben mensen met beperkingen kennis te laten maken met de watersport.

5. SWOT:

Het werken met een SWOT analyse in relatie tot de doelen en keuzes is en blijft een lastige zaak. Het bestuur blijft echter optimistisch en zal in gesprekken met leden de SWOT blijvend onder de aandacht brengen. Nieuw in de aanpak is dat het bestuur leden direct heeft benaderd en gerichte vragen heeft gesteld. Geïnterviewden, n=30, hebben waardering aan het bestuur geuit over deze aanpak. Als totale conclusie kan worden gesteld dat men meer dan tevreden is over de WV. Faciliteiten en ingezette vernieuwingen en verbeteringen scoren hoog. Doorgaan op de ingeslagen weg wordt belangrijk geacht. Expliciet zijn de beheerders genoemd. Gastvrijheid en behulpzaamheid worden bijzonder gewaardeerd

5.1 Kansen: (externe gericht)

- Unieke ligging Clubhuis
- Haven en Faciliteiten
- Goede prijsstelling voor de faciliteiten
- Uitval basis naar vele vaargebieden in het Groene Hart.
- Ligging aan de “Staande Mast route”
- Doelgroep 60+
- Club Café benutten voor clubactiviteiten.
- Toerzeilen bevorderen (niet alles voor de wedstrijdzeiler)
- Grote aantal jeugdwedstrijdzeilers
- Groeiende vraag naar Opleidingen
- Betrekken topzeil(st)ers bij ontwikkeling jeugdzeilen
- Organisatie van externe evenementen
- Reputatie en organisatie van wedstrijden en jeugd opleidingen
- WV Braassem meer als vereniging
- Sponsor schap

5.2 Bedreigingen: (extern gericht)

- Economische situatie (calculerend lid)
- Dalend prijsniveau ligplaatsen.
- Te sterk gericht op de wedstrijdzeiler.
- Heffen toeristenbelasting Gemeente Kaag en Braassem.
- Demografische ontwikkelingen
- Clubhuis (te) veel gesloten
- Grote aantal jeugdwedstrijdzeilers
- Parkeergelegenheid evenementen
- Afnemende belangstelling voor wedstrijdzeilen
- Concurrentie andere wedstrijdgevende organisaties

5.3 Sterkte: (intern gericht)

- Financieel gezond
- Haven, materieel en faciliteiten
- Wedstrijdorganisatie en Opleidingsorganisatie
- Goede relatie met Klasse Organisaties
- Kern aan actieve leden
- Winterwedstrijden
- Clubhuis (Gastvrijheid beheerders)
- Website

- 5.4 Zwakte: (intern gericht)
- Ontbreken van clubsfeer
- Onvoldoende externe communicatie
- E-mail bestand nog niet op 98%
- Onderhoud Haven (houten steigers glad en vies)
- Verrommeling op de haven
- Slecht georganiseerd stallingterrein.
- Stallingterrein onvoldoende beveiligd.
- Onduidelijkheid over de does and don'ts op de haven.
- Omgaan met materieel van de WV
- Te weinig wedstrijdleid(st)er(s)
- Continuïteit kader en bestuur
- Onderlinge afstemming over materieel gebruik
- Discipline stallingterrein
- Onduidelijkheid over do's en dont's op de haven en stallingsterrein.

Op hoofdlijnen levert de SWOT een gelijk beeld op. Door invulling te geven aan een aantal Zwaktes zijn die pijnpunten opgelost.

6. Speerpunten 2014

Aan de hand van de SWOT en de doelstellingen van de WV zijn door het bestuur keuzes gemaakt en prioriteiten gesteld.

6.1 Haven en Materiaal

- Begin 2014 zal de Westmeersteiger en de Noorderhemsteiger worden vervangen.
- Het remmingswerk langs de Jan van der Meer steiger zal worden vervangen.
- Er zal extra steen worden gestort ter voorkoming van verdere grondafslag.
- De haven zal op een aantal plaatsen verder op diepte worden gebracht.
- Voor aanvang van het nieuwe seizoen zal het middenterrein op hoogte worden gebracht geëgaliseerd en ingezaaid.
- Er zal in overleg met de verschillende gebruikers een slipway plan worden opgesteld.
- De inrichting van het Club Café zal worden aangepast.
- Bestuur zal de bewijzing op de haven uniformeren en optimaliseren (kleur, materiaal en logo)
- Het stallingterrein zal opnieuw worden ingericht..
- Het stallingterrein zal worden voorzien van een duidelijke erfafscheiding welke aan verzekeringsvoorwaarden voldoet.
- Schepen en/of trailers zullen verplicht worden een **jaarsticker zichtbaar** voor de beheerder te voeren
- Bestuur onderzoekt de mogelijkheid naar het plaatsen van slagbomen en/of een andere wijze van afsluiting van het stallingterrein in het kader van beperking van het aantal "wild parkeerders".
- De wateroverlast op het stallingterrein zal worden aangepakt.
- Het nodige schilderwerk zal worden uitgevoerd
- Het bestuur zal onderzoeken in hoeverre de toegang van het gehele haventerrein, het materieel en de opstallen buiten openingstijden van het clubhuis verbeterd en veiliger kan worden.

- Het bestuur zal i.o.m de beheerder maatregelen treffen die het klein vandalisme terug zal dringen.
- **Bestuur, kader en vrijwilligers.**
- Het bestuur zal met name zich richten op het verbeteren van in-, en externe communicatie.
- Nieuwe leden zullen bij het lid worden aan dienen te geven in welke sector zij de vereniging actief gaan ondersteunen.
- De financiële besturing van de verschillende portefeuilles zal worden geoptimaliseerd.
- Acties zullen worden uitgevoerd om het e-mail bestand verder te optimaliseren.
- Het bestuur zal een commissie vormen welke actief leden benadert voor het uitvoeren van vrijwilligersactiviteiten.
- Er zal worden ingezet op het creëren van Club trots en Club gevoel.
- **6.2 Clubhuis.**
- In overleg met de beheerder zal worden onderzocht of de openingstijden voor het Club Café kunnen worden verruimd.
- **6.3 Clubactiviteiten.**
- Bestuur continueert de vrijwilligersavond in het najaar. De opzet is aangepast. De keuze van vrijwilliger van het jaar zal middels nominatie gaan plaats vinden.
- Het bestuur zal in het eerste kwartaal 2014 een aantal avonden beleggen in het kader van de Winter Dizebra.
- Bestuur continueert de dag van het openen van het seizoen. De bijeenkomst zal samenvallen met de bijeenkomst van nieuwe leden.
- Het WV Braassem zomerkamp voor de jeugd zal worden gecontinueerd.
- De kledingbeurs zal worden gecontinueerd
- **6.4 Communicatie en informatie.**
- De web site van de WV blijft een belangrijk middel in de informatievoorziening, actualiteit, volledigheid en aantrekkelijkheid zijn daarbij van belang.
- Opleidingen zal worden geïntegreerd in de web site.
- Er zullen nieuwsgroepen worden gerealiseerd.
- De site wordt voorzien van een login. Via de login kunnen leden mutaties in de gegevens doorgeven.
- De nieuwsbrief zal worden geïntensiveerd.
- Nieuwe media zullen een belangrijke rol spelen in het bereiken van doelgroepen.
- Middels publiciteit in verschillende media zullen de activiteiten van de WV onder de aandacht worden gebracht. Van de publiciteit dient een wervende kracht uit te gaan.
- **6.6 Opleidingen.**
- De organisatie van Opleidingen zal worden verstrekt.
- Trainers zullen extra worden geschoold op het tegengaan van ongewenst gedrag.
- De trainingen zullen verder worden geprofessionaliseerd.
- Top zeilers zullen een aantal clinics verzorgen.
- I.o.m. met Haven en Materiaal wordt aandacht besteed aan het zorgvuldig gebruik van materiaal.

6.7 Wedstrijden

- Ingezet wordt op het vergroten van het aantal wedstrijdleiders en –organisatie.
- Bij grote evenementen zal parkeerbegeleiding worden ingezet.
- Het wedstrijdprogramma zal evenwichtig worden opgebouwd en goed georganiseerd.
- De “after sail” zal meer de aandacht krijgen.
- Evenementen zullen structureel met klasse organisaties worden geëvalueerd.